



宏國德霖科技大學

Hungkuo Delin University of Technology

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

113 學 年 度

(自113年8月1日至114年7月31日)

決 算 書

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

決 算 總 說 明

113 學年度

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

(一)、發展願景:追求卓越與創新的科技大學。

(二)、培育目標:培育具備職人精神與公民素養之專業技術創業人才。

(三)、現階段定位:培育在地產業需求、品德與實務並重之專業人才的科技大學。

(四)、辦學理念:德化學子、霖霑社會。

(五)、學生特質:具有服務熱誠、喜歡動手做、勤勞、團結合作佳。

二、重要長期營運資產增置計畫:無。

三、長期債務之舉借及償還:無。

四、其他重要計畫:無。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

(一) 本學年度收入4億4,769萬7,015元，較本學年度預算數3億9,029萬2,000元，增加5,740萬5,015元，約14.71%，主要係補助及受贈收入及財務收入增加。

(二) 本學年度成本與費用5億1,500萬5,282元，較本學年度預算數5億2,635萬6,970元，減少1,135萬1,688元，約2.16%，主要係除經常性支出減少外，大型維修認列資本支出及各人事費用整合精簡所致。

(三) 以上總收支相抵後，計本期短絀6,730萬8,267元，較本學年度預算數短絀1億3,606萬4,970元，短絀減少6,875萬6,703元，約50.53%，主要係力行開源節流學年度支出減少及現金股利之財務收入所致。

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

決 算 總 說 明

113 學年度

二、 現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流出3,332萬6,619元。
- (二) 投資活動之淨現金流出3,233萬6,789元。
其中現金流入合計2,812萬9,855元，包括減少不動產、房屋及設備收現數12萬9,855元，投資基金收現數2,800萬元；現金流出合計6,046萬6,644元，包括增加不動產、房屋及設備付現數4,763萬2,834元，增加無形資產付現數508萬7,420元，增撥特種基金付現數774萬6,390元。
- (三) 籌資活動之淨現金流入8萬2,268元。
其中現金流入合計5,034萬5,981元，包括負債增加代收款項收現數4,976萬8,231元，增加收取存入保證金收現數57萬7,750元；現金流出合計5,026萬3,713元，包括負債減少代收款項付現數4,976萬4,063元，退回存入保證金付現數49萬9,650元。
- (四) 現金及約當現金之淨減少6,558萬1,140元，係期末現金11億6,889萬8,332元，較期初現金12億3,447萬9,472元減少之數。

三、 資產負債情況

- (一) 本學年度資產38億2,680萬5,543元，包括流動資產11億8,773萬4,478元、投資、長期應收款及基金6億3,182萬9,089元，及不動產、房屋及設備淨額19億9,369萬3,321元、無形資產淨額744萬3,664元、其他資產610萬4,991元。
- (二) 本學年度負債1億653萬4,389元，包括流動負債9,949萬1,798元，其他負債704萬2,591元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀37億2,027萬1,154元，包括權益基金33億454萬6,102元、餘絀3億6,930萬928元及累積其他綜合餘絀4,642萬4,124元。

四、 現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀 8,591 萬 7,018 元。其中經常門現金收入 3 億 7,921 萬 7,090 元、經常門現金支出 4 億 1,254 萬 3,709 元、出售

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

決 算 總 說 明

113 學年度

資產現金收入 12 萬 9,855 元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出 2,415 萬 8,976 元及購置不動產現金支出 2,856 萬 1,278 元。

參、其他：

一、 本學年度收支賸餘原因及短絀因應改善措施

本學年度總收入 4 億 4,769 萬 7,015 元，各項成本與費用總計 5 億 1,500 萬 5,282 元，本期短絀 6,730 萬 8,267 元，短絀原因主要學雜費收入不足以支應各項例行性支出所致。

近學年度因少子化致使招生不如預期，近幾學年度已擴大招收新南向國家外籍生，並投入賸餘款轉投資基金作業，以穩定之現金股利配息縮減財務缺口。

其他重要財務事項：無

說明：單位名稱配合報表之編製主體作適當表達：(1)以學校法人為編製主體者，單位名稱為「○○學校財團法人」；(2)以學校法人所設私立學校為編製主體者，單位名稱為「○○學校」；(3)以學校法人及所設私立學校為編製主體者，單位名稱為「○○學校財團法人及所設私立學校」，且在報表名稱前加註"合併"兩字。

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

平衡表

中華民國114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	3,826,805,543	3,953,711,120	(126,905,577)	(3.21)
流動資產	1,187,734,478	1,257,292,632	(69,558,154)	(5.53)
現金	229,121	176,574	52,547	29.76
銀行存款	1,168,669,211	1,234,302,898	(65,633,687)	(5.32)
應收款項	16,939,732	21,577,631	(4,637,899)	(21.49)
預付款項	1,896,414	1,235,529	660,885	53.49
投資、長期應收款及基金	631,829,089	675,046,847	(43,217,758)	(6.40)
非流動金融資產	576,983,190	606,558,183	(29,574,993)	(4.88)
特種基金	1,253,742	2,000,258	(746,516)	(37.32)
投資基金	53,592,157	66,488,406	(12,896,249)	(19.40)
不動產、房屋及設備	3,274,819,753	3,317,885,410	(43,065,657)	(1.30)
土地	702,493,255	698,914,018	3,579,237	0.51
土地改良物	10,546,250	10,546,250	0	0.00
房屋及建築	1,714,180,323	1,683,434,278	30,746,045	1.83
機械儀器及設備	564,630,642	636,635,916	(72,005,274)	(11.31)
圖書及博物	117,766,160	116,333,428	1,432,732	1.23
其他設備	165,203,123	167,521,520	(2,318,397)	(1.38)
購建中營運資產	0	4,500,000	(4,500,000)	(100.00)
累計折舊總額	(1,281,126,432)	(1,309,805,231)	28,678,799	(2.19)
不動產、房屋及設備淨額	1,993,693,321	2,008,080,179	(14,386,858)	(0.72)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	52,917,489	53,491,899	(574,410)	(1.07)
電腦軟體	52,917,489	53,491,899	(574,410)	(1.07)
累計攤銷總額	(45,473,825)	(46,615,828)	1,142,003	(2.45)
無形資產淨額	7,443,664	6,876,071	567,593	8.25
其他資產	6,104,991	6,415,391	(310,400)	(4.84)
代管資產	6,104,991	6,415,391	(310,400)	(4.84)
合計	3,826,805,543	3,953,711,120	(126,905,577)	(3.21)
負債	106,534,389	166,968,729	(60,434,340)	(36.20)
流動負債	99,491,798	159,693,838	(60,202,040)	(37.70)
應付款項	37,795,796	45,464,927	(7,669,131)	(16.87)
預收款項	60,783,698	113,320,775	(52,537,077)	(46.36)
代收款項	912,304	908,136	4,168	0.46
長期負債	0	0	0	-
其他負債	7,042,591	7,274,891	(232,300)	(3.19)
存入保證金	937,600	859,500	78,100	9.09
應付代管資產	6,104,991	6,415,391	(310,400)	(4.84)
權益基金及餘絀	3,720,271,154	3,786,742,391	(66,471,237)	(1.76)
權益基金	3,304,546,102	3,235,668,361	68,877,741	2.13
指定用途權益基金	1,253,742	2,000,258	(746,516)	(37.32)
未指定用途權益基金	3,303,292,360	3,233,668,103	69,624,257	2.15
餘絀	369,300,928	491,455,972	(122,155,044)	(24.86)
累積餘絀	369,300,928	491,455,972	(122,155,044)	(24.86)
權益其他項目	46,424,124	59,618,058	(13,193,934)	(22.13)
累積其他綜合餘絀	46,424,124	59,618,058	(13,193,934)	(22.13)
合計	3,826,805,543	3,953,711,120	(126,905,577)	(3.21)



宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

收支餘絀表

113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
486,616,463	各項收入	447,697,015	390,292,000	57,405,015	14.71
260,461,328	學雜費收入	267,994,665	275,180,000	(7,185,335)	(2.61)
653,886	推廣教育收入	128,170	0	128,170	-
16,493,164	產學合作收入	15,109,743	18,588,000	(3,478,257)	(18.71)
88,922,085	補助及受贈收入	115,763,656	73,639,000	42,124,656	57.20
105,648,182	財務收入	30,529,069	11,200,000	19,329,069	172.58
14,437,818	其他收入	18,171,712	11,685,000	6,486,712	55.51
486,447,850	各項成本與費用	515,005,282	526,356,970	(11,351,688)	(2.16)
3,378,413	董事會支出	3,769,361	5,495,596	(1,726,235)	(31.41)
90,369,729	行政管理支出	93,334,342	80,285,037	13,049,305	16.25
355,298,106	教學研究及訓輔支出	380,512,687	393,461,331	(12,948,644)	(3.29)
16,628,777	獎助學金支出	17,421,763	22,529,339	(5,107,576)	(22.67)
379,416	推廣教育支出	33,362	33,476	(114)	(0.34)
15,744,081	產學合作支出	14,453,897	18,616,647	(4,162,750)	(22.36)
4,649,328	其他支出	5,479,870	5,935,544	(455,674)	(7.68)
168,613	本期餘絀	(67,308,267)	(136,064,970)	68,756,703	(50.53)

附表：

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)= (3)/(2)*100
65,898,022	本期其他綜合餘絀	837,030	0	837,030	-
65,898,022	不重分類至餘絀之項目	837,030	0	837,030	-
65,898,022	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	837,030	0	837,030	-
66,066,635	本期綜合餘絀總額	(66,471,237)	(136,064,970)	69,593,733	(51.15)



宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

現金流量表

113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	(33,326,619)	99,241,248
本期餘絀	(67,308,267)	168,613
利息股利之調整	(50,513,114)	(44,800,456)
未計利息股利之本期餘絀	(117,821,381)	(44,631,843)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	106,040,854	72,616,284
減：不產生現金流入之收入	(17,001,510)	(65,251,079)
流動資產調整項目淨(增)減數	1,640,695	20,126,810
流動負債調整項目淨增(減)數	(55,455,473)	71,586,752
未計利息股利之現金流入(流出)	(82,596,815)	54,446,924
收取利息	17,610,917	15,811,989
收取股利	31,659,279	28,982,335
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入(出)	(33,326,619)	99,241,248
投資活動現金流量	(32,336,789)	(37,728,597)
減少投資性不動產收現數	129,855	0
減少投資基金收現數	28,000,000	0
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(47,632,834)	(25,926,133)
增加無形資產付現數	(5,087,420)	(3,037,888)
增撥特種基金付現數	(7,746,390)	(8,764,576)
投資活動淨現金流入(出)	(32,336,789)	(37,728,597)
籌資活動現金流量	82,268	(99,194)
增加代收款項收現數	49,768,231	50,749,755
收取存入保證金收現數	577,750	52,250
減：減少代收款項付現數	(49,764,063)	(50,785,199)
退回存入保證金付現數	(499,650)	(116,000)
籌資活動淨現金流入(出)	82,268	(99,194)
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
本期現金及銀行存款淨流入(出)	(65,581,140)	61,413,457
期初現金及銀行存款餘額	1,234,479,472	1,173,066,015
期末現金及銀行存款餘額	1,168,898,332	1,234,479,472



宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
現金收支概況表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	379,217,090	507,330,556	(128,113,466)	(25.25)
學雜費收入	267,994,665	260,461,328	7,533,337	2.89
推廣教育收入	128,170	653,886	(525,716)	(80.40)
產學合作收入	15,109,743	16,493,164	(1,383,421)	(8.39)
補助及受贈收入	115,763,656	88,922,085	26,841,571	30.19
財務收入	30,529,069	105,648,182	(75,119,113)	(71.10)
其他收入	18,171,712	14,437,818	3,733,894	25.86
減：不產生現金流入之收入	(17,001,510)	(65,251,079)	48,249,569	(73.94)
資產負債項目調整增(減)數	(51,478,415)	85,965,172	(137,443,587)	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	412,543,709	408,089,308	4,454,401	1.09
董事會支出	3,769,361	3,378,413	390,948	11.57
行政管理支出	93,334,342	90,369,729	2,964,613	3.28
教學研究及訓輔支出	380,512,687	355,298,106	25,214,581	7.10
獎助學金支出	17,421,763	16,628,777	792,986	4.77
推廣教育支出	33,362	379,416	(346,054)	(91.21)
產學合作支出	14,453,897	15,744,081	(1,290,184)	(8.19)
其他支出	5,479,870	4,649,328	830,542	17.86
減：不產生現金流出之成本與費用	(106,040,854)	(72,616,284)	(33,424,570)	46.03
資產負債項目調整增(減)數	3,579,281	(5,742,258)	9,321,539	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	(33,326,619)	99,241,248	(132,567,867)	-
出售資產現金收入	129,855	0	129,855	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	24,158,976	17,985,209	6,173,767	34.33
機械儀器及設備	11,911,456	9,555,850	2,355,606	24.65
圖書及博物	1,844,187	1,998,333	(154,146)	(7.71)
其他設備	5,315,913	3,393,138	1,922,775	56.67
電腦軟體	5,087,420	3,037,888	2,049,532	67.47
扣減不動產支出前現金餘絀	(57,355,740)	81,256,039	(138,611,779)	-
購置不動產現金支出	28,561,278	10,978,812	17,582,466	160.15
房屋及建築	26,246,045	9,716,195	16,529,850	170.13
預付工程款及未完工程	2,315,233	1,262,617	1,052,616	83.37
本期現金餘絀	(85,917,018)	70,277,227	(156,194,245)	-



宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

長期營運資產變動表

113學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較			本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較			本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備 註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%	
不動產、房屋及設備	3,317,885,410	47,052,084	21,201,000	25,851,084	121.93	90,117,741	90,117,741	0	0	3,274,819,753
土地	698,914,018	3,579,237	0	3,579,237	-	0	0	0	-	702,493,255 註1
土地改良物	10,546,250	0	0	0	-	0	0	0	-	10,546,250
房屋及建築	1,683,434,278	26,246,045	0	26,246,045	-	0	0	0	-	1,714,180,323 註2
機械儀器及設備	636,635,916	10,636,220	5,581,000	5,055,220	90.58	82,641,494	82,641,494	0	-	564,630,642 註3
圖書及博物	116,333,428	1,432,732	1,400,000	32,732	2.34	0	0	0	-	117,766,160
其他設備	167,521,520	5,157,850	4,720,000	437,850	9.28	7,476,247	7,476,247	0	-	165,203,123 註4
購建中營運資產	4,500,000	0	9,500,000	(9,500,000)	(100.00)	0	0	0	-	0 註5
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0
累計折舊	1,309,805,231	61,438,942	48,672,543	12,766,399	26.23	90,117,741	90,117,741	0	-	1,281,126,432
土地改良物	8,496,629	809,580	814,046	(4,466)	(0.55)	0	0	0	-	9,306,209
房屋及建築	602,196,196	34,168,672	28,735,573	5,433,099	18.91	0	0	0	-	636,364,868
機械儀器及設備	563,592,818	20,563,248	15,358,642	5,204,606	33.89	82,641,494	82,641,494	0	-	501,514,572 註6
其他設備	135,519,588	5,897,442	3,764,282	2,133,160	56.67	7,476,247	7,476,247	0	-	133,940,783 註7
不動產、房屋及設備淨額	2,008,080,179	(14,386,858)	(27,471,543)	13,084,685	(47.63)	0	0	0	-	1,993,693,321
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0
無形資產	53,491,899	4,496,672	0	4,496,672	-	5,071,082	5,071,082	0	-	52,917,489 註8
電腦軟體	53,491,899	4,496,672	0	4,496,672	-	5,071,082	5,071,082	0	-	52,917,489
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0
累計攤銷	46,615,828	3,929,079	1,878,872	2,050,207	109.12	5,071,082	5,071,082	0	-	45,473,825
電腦軟體	46,615,828	3,929,079	1,878,872	2,050,207	109.12	5,071,082	5,071,082	0	-	45,473,825 註9
無形資產淨額	6,876,071	567,593	(1,878,872)	2,446,465	(130.21)	0	0	0	-	7,443,664
合計	2,014,956,250	(13,819,265)	(29,350,415)	15,531,150	(52.92)	0	0	0	-	2,001,136,985



宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

長期營運資產變動表

113學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：抵價地歸戶所致，以原交換地成本入帳。

註2：大額修繕費支出效能逾二年，故認列資本支出加入原資產實際成本餘額內計算，估列年限攤提。因應外籍新生宿舍，經董事會議決議轉回歷年賸餘款投資獲利收益，支應宿舍裝潢費用。

註3：1.資本門補助增加，因應外籍新生宿舍，以歷年賸餘款投資獲利未轉回校內之收益，支應宿舍設備費用。2.因無法預估未編列整體發展第二期資本門經費。

3.廢系及減招系科資產盤點整理，加之全校空間整併再利用，已逾年限或無法維修者進行報廢作業所致。

註4：1.資本門補助增加，因應外籍新生宿舍，以歷年賸餘款投資獲利未轉回校內之收益，支應宿舍設備費用。2.因無法預估未編列整體發展第二期資本門經費。

3.廢系及減招系科資產盤點整理，加之全校空間整併再利用，已逾年限或無法維修者進行報廢作業所致。

註5：當學年度發生之預付工程款部份有8,861,415元，已於當學年度完成驗收並認列房屋及建築。

註6：廢系及減招系科資產持續盤點整理，已逾年限或無法維修者進行報廢作業。

註7：廢系及減招系科資產持續盤點整理，已逾年限或無法維修者進行報廢作業。

註8：1.因無法預估未編列整體發展第二期資本門經費。

2.未預估報廢已逾年限及無法使用及續約之軟體。

註9：未預估報廢已逾年限及無法使用及續約之軟體。

其它補充事項：

※「土地」本學年度增加金額或減少金額決算數，其增減原因說明：抵價地歸戶所致，以原交換地成本入帳，臺教技(二)字第1140091538號核備。



編號：206

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

借款變動表

113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初 金額	本學年度 舉借金額	本學年度 償還金額	期末金額	利率	保證情形 及 償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

收入明細表

113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	267,994,665	275,180,000	(7,185,335)	(2.61)	1.上學期學生數：4,107人。 下學期學生數：3,891人。
學費收入	201,271,595	206,461,000	(5,189,405)	(2.51)	
雜費收入	66,723,070	68,719,000	(1,995,930)	(2.90)	
推廣教育收入	128,170	0	128,170		-非學籍生隨班附讀學分收入
產學合作收入	15,109,743	18,588,000	(3,478,257)	(18.71)	產學合作、技轉案件或國科會研究案數不如預期。
補助及受贈收入	115,763,656	73,639,000	42,124,656	57.20	說明如下：
補助收入	112,620,091	73,439,000	39,181,091	53.35	依補助款請款核銷情形認定收入歸屬期間或新申請計畫通過。
受贈收入	3,143,565	200,000	2,943,565	1,471.78	因無募款計畫，受贈收入無法預估，本學年高教深耕計畫募款活動收入增加。
財務收入	30,529,069	11,200,000	19,329,069	172.58	說明如下：
利息收入	17,022,850	11,200,000	5,822,850	51.99	利率調漲及預計會解單定存，但實則仍足以支應。
投資收益	12,436,891	0	12,436,891		-本校預算以暫不估列現金股利為原則；ETF之未實現損益，依規定納入損益。
基金收益	26,522	0	26,522		-特種基金依提撥情形辦理，無法預估利息收入。
投資基金收益	1,042,806	0	1,042,806		-賸餘款投資基金，尚未確認投資政策部份轉定存孳息。
其他收入	18,171,712	11,685,000	6,486,712	55.51	說明如下：
財產交易賸餘	129,855	0	129,855		-報廢品變賣收入無法預估。
試務費收入	171,030	255,000	(83,970)	(32.93)	辦理轉學考等各項考試，報名人數不如預期。
住宿費收入	10,148,433	5,720,000	4,428,433	77.42	本校於113學年度增設宿舍床位，容納外籍新生致使住宿費收入高於原床位預估數。
雜項收入	7,722,394	5,710,000	2,012,394	35.24	場地臨時外借及宿舍冷氣費加值收入增加所致。
合計	447,697,015	390,292,000	57,405,015	14.71	補助收入、財務收入及其他收入皆高於預期。



宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
成本與費用明細表
113學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	3,769,361	5,495,596	(1,726,235)	(31.41)	說明如下：
人事費	2,652,355	3,000,000	(347,645)	(11.59)	註1
業務費	324,708	900,000	(575,292)	(63.92)	配合學校節流政策,減少各項開支。
出席及交通費	700,000	1,500,000	(800,000)	(53.33)	配合學校節流政策,董事會每學年僅開立二至四次。
折舊及攤銷	92,298	95,596	(3,298)	(3.45)	
行政管理支出	93,334,342	80,285,037	13,049,305	16.25	說明如下：
人事費	72,776,020	57,384,341	15,391,679	26.82	部份人事費預估時列計教學支出,實際入帳時分類至行政支出。
業務費	5,120,912	7,841,920	(2,721,008)	(34.70)	配合學校節流政策,減少各項非必要性開支。
維護費	8,640,903	9,771,820	(1,130,917)	(11.57)	註2
退休撫卹費	1,658,107	1,721,098	(62,991)	(3.66)	
折舊及攤銷	5,138,400	3,565,858	1,572,542	44.10	折舊及攤銷費用低估所致。
教學研究及訓輔支出	380,512,687	393,461,331	(12,948,644)	(3.29)	
人事費	182,982,374	198,124,993	(15,142,619)	(7.64)	
業務費	121,235,832	105,200,802	16,035,030	15.24	各項補助計畫增加所致。
維護費	9,626,821	36,423,305	(26,796,484)	(73.57)	註3
退休撫卹費	6,588,701	6,884,393	(295,692)	(4.30)	
折舊及攤銷	60,078,959	46,827,838	13,251,121	28.30	折舊及攤銷費用低估所致。
獎助學金支出	17,421,763	22,529,339	(5,107,576)	(22.67)	說明如下：
獎學金支出	2,461,919	2,063,850	398,069	19.29	政府補助獎學金未預編。
政府補助獎學金支出	436,000	0	436,000	-	
民間捐贈獎學金支出	93,000	0	93,000	-	
學校自付獎學金支出	1,932,919	2,063,850	(130,931)	(6.34)	
助學金支出	14,959,844	20,465,489	(5,505,645)	(26.90)	本國籍新生招生情形不如預期,新生入學助學金高估。
政府補助助學金支出	3,865,619	4,126,939	(261,320)	(6.33)	
民間捐贈助學金支出	1,595,300	1,457,500	137,800	9.45	
學校自付助學金支出	9,498,925	14,881,050	(5,382,125)	(36.17)	
推廣教育支出	33,362	33,476	(114)	(0.34)	
折舊及攤銷	33,362	33,476	(114)	(0.34)	
產學合作支出	14,453,897	18,616,647	(4,162,750)	(22.36)	說明如下：
人事費	12,762,975	0	12,762,975	-	產學合作收入皆以業務費預編。
業務費	1,665,920	18,588,000	(16,922,080)	(91.04)	產學合作、技轉案件或國科會研究案數減少,產學合作於預算編列時以業務費預估。
折舊及攤銷	25,002	28,647	(3,645)	(12.72)	折舊及攤銷費用高估所致。
其他支出	5,479,870	5,935,544	(455,674)	(7.68)	
試務費支出	145,480	255,000	(109,520)	(42.95)	考試報考人數不如預期。
超額年金給付	4,226,231	4,789,164	(562,933)	(11.75)	預算高估所致。
雜項支出	1,108,159	891,380	216,779	24.32	未於預估內之臨時支用,如補助款收回,支票過期補發等。
合計	515,005,282	526,356,970	(11,351,688)	(2.16)	



宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
成本與費用明細表
113學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：配合學校節流政策，擲節人力使用。
董監事薪資1,851,356元及職員薪資800,999元。
董監事薪資1,851,356元及職員薪資800,999元。

註2：建物大額維修費支出，如能增加原有資產價值延長耐用年限者，以房屋及建築認列之，故決算數低於預算數。

註3：建物大額維修費支出，如能增加原有資產價值延長耐用年限者，以房屋及建築認列之，故決算數低於預算數。



編號：209

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

現金明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
庫存現金-庫存現金	229,121
合計	229,121



宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
銀行存款明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
活期存款-合庫板橋#21469-2	3,233,763
活期存款-國泰世華土城#900466-9	415,415
活期存款-台銀板橋#10301-7	1,073,512
活期存款-板郵十三支局#1023277-1	13,787,059
活期存款-國泰世華土城#500207-6	6,451,559
活期存款-板信商銀#11-5-55566666-6	1,935,619
活期存款-聯邦金城#0001505	41,014,563
專戶存款-第一商銀板橋#057711	1,007,978
專戶存款-合庫板橋#24607-1	196,931
定期存款-合庫-板橋	163,720,190
定期存款-郵政定存	470,400,000
定期存款-台灣銀行定存	153,600,000
定期存款-板信商銀定存	182,000,000
定期存款-聯邦金城定存	78,400,000
支票存款-合庫板橋#3665-9	51,348,558
支票存款-國泰世華土城#600466-1	84,064
合 計	1,168,669,211



宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

應收款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收利息	5,645,050
應收投資基金收益	446,405
應收投資收益	3,771,900
應收補助收入	3,168,755
應收產學合作收入	3,214,600
應收場域相關（水電住宿學雜場地）	177,200
其他應收款（借支及退稅等）	515,822
合 計	16,939,732



宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
 預付款項明細表
 114年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付全年稅款及保險費	198,547
預付計畫款薪資	250,425
預付租賃及使用費	228,132
預付勞健保費用	133,134
預付學生補助項目	1,086,176
合 計	1,896,414



宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
非流動金融資產明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動	46,424,124
透過餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動	19,825,747
元大高股息	19,731,074
國泰永續高股息	25,034,618
國泰高科技龍頭	15,028,982
中信關鍵半導體	34,276,168
中信綠能及電動車	35,012,735
富邦特選高股息	29,025,657
第一金工業30	69,957,468
國泰費城半導體	11,108,607
元大台灣價值高息	10,000,000
元大投資級公司債	34,834,108
國泰投資級公司債	17,853,001
復華台灣科技優息	21,148,069
野村臺灣新科技50	22,701,486
京城銀行	69,918,934
富邦金控	55,605
中華電信	48,928,120
台泥	25,717,994
台積電	19,193,816
第一金控	1,206,877
合 計	576,983,190



編號：209

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
特種基金明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
就學補助基金-就學補助基金	1,253,742
合 計	1,253,742



編號：209

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
投資基金明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
投資基金專戶存款-投資基金專戶存款#5000868	4,092,157
投資基金專戶存款轉存聯邦定存	49,500,000
合 計	53,592,157



宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
 代管資產明細表
 114年7月31日

全4頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
光纖位移感測器	91,300
激振器	80,000
個人電腦	22,820
筆記型電腦	32,800
彩色雷射複合機	25,600
掃瞄器	4,400
液晶螢幕	5,580
有限元素分析軟體	180,000
力量施加與量測系統	70,000
變電器	1,300
加速規	37,800
壓電放大器	28,690
筆記型電腦	40,000
筆記型電腦	40,000
平板電腦	11,500
平板電腦	11,500
筆記型電腦	43,900
筆記型電腦	35,000
讀卡機	500
RFID讀取模組	20,000
記憶卡	1,000
外接式硬碟	3,300
黑白雷射事務機	5,510
數位單眼相機	27,300
動態視訊監控、攝影、擷取系統	40,000
數位攝影機	9,800
多領域通用小平台(含QVGA)	50,000
3G藍芽手機	20,000
數位相機用鏡頭	16,300
數位相機專用鏡頭(魚眼鏡頭)	4,700
筆記型電腦	50,000
桌上型電腦	35,000
桌上型電腦	25,000
桌上型電腦	24,000
資料記錄器	50,000
採購專業圖書	10,528
激振器	85,000
筆記型電腦	29,500
筆記型電腦	59,800
筆記型電腦	40,000
個人電腦	33,400
智慧型行動裝置	19,000
手持式照度光譜儀	36,750
手持式照度光譜儀	36,750
筆記型電腦	61,200
筆記型電腦	50,000
筆記型電腦	24,900
個人電腦	31,000
筆記型電腦	50,000
筆記型電腦	35,000
個人電腦	28,116
筆記型電腦	26,900
MATLAB 數值運算軟體	69,300



宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

代管資產明細表

114年7月31日

全4頁第2頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
雷射印表機	4,000
彩色雷射事務機	9,990
液晶螢幕	4,188
筆記型電腦	41,900
黑白複合機	12,690
筆記型電腦	33,600
譯典通豪華版	850
放大器	160,000
非接觸式位移感測器	150,000
Design expert6	49,100
影像TV卡	4,450
影像TV卡	4,450
微歐姆計	48,000
LCR測試儀	56,500
接觸式掃描儀用探針量測模組	49,455
函數產生器	64,000
筆記型電腦	53,880
SuperSMITH	66,000
Beam Four	32,000
壓力感測器	40,000
任意波形產生器	25,000
氦氖雷射	55,000
全熱交換器	82,000
加速度感測器	40,000
個人電腦	38,000
個人電腦	40,000
筆記型電腦	40,000
數值處理軟體	30,000
LaTex 科學論文版軟體	34,500
CoPlot 專業之資料分析及科學工程示意圖繪製工具軟體	11,052
MICRO-WIN-CD科學及工程之專業字典軟體	3,849
雷射印表機	23,500
雷射印表機	22,120
彩色雷射印表機	17,500
雷射印表機	20,000
雷射印表機	18,000
應變指示器	73,000
數位式溫度擷取記錄器	45,000
恒溫恒溼試驗箱	80,000
高阻計	9,600
高斯表	3,255
熱線風速計	17,500
微量天平	40,000
荷重元	77,000
微波幅射量測器	8,700
微波發射器	5,000
筆記型電腦	49,300
虛擬實境軟體	14,500
AR4D互動3D模型製作軟體	30,000
雷射事務機	25,000
雷射印表機	14,490
微波爐(微波發射器)	8,000
壓力量測系統	60,000



宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
 代管資產明細表
 114年7月31日

全4頁第3頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
溫度量測系統	20,000
電源供應器	22,000
功率放大器	60,000
函數信號產生器	20,000
風速量測系統	19,500
筆記型電腦	30,000
互動式系統開發軟體—Quest3D Edu VR Edition	35,200
互動式系統開發軟體—Polytrans主程式	20,800
雷射印表機	8,500
液晶螢幕	6,300
資料擷取系統模組	63,500
行動通訊手機	24,000
流量計	40,000
渦電流位移感測器	78,000
數位儲存示波器	60,000
雷射印表機	4,620
印表機	15,000
資料擷取/運動控制卡	54,600
信號擷取器	54,128
攝影機	58,600
加速規模組	34,000
溫度擷取器	50,000
線性位移量測系統	30,000
筆記型電腦	50,000
筆記型電腦	72,000
有限元素分析軟體	60,000
CodeGear C++Builder 2010 Professional-Academic教育單機版	8,000
雷射印表機	13,500
影像攫取系統	155,000
動態速度測試裝置	60,000
溫度控制系統	30,000
筆記型電腦	40,000
影像量測程式	35,000
液晶螢幕	3,600
溫度記錄器	50,000
筆記型電腦	50,000
筆記型電腦	30,000
光譜儀	81,900
個人電腦	30,000
筆記型電腦	43,000
筆記型電腦	42,900
雙噴嘴頭3D印表機	80,000
個人電腦	38,000
液晶螢幕	12,000
3D列印機	48,300
筆記型電腦	42,500
工作站電腦	60,000
ipad pro	41,230
筆記型電腦(GIGABYTE)	76,000
Azure Kinect DK*1	25,000
筆記型電腦(ASUS)	29,000
桌上型電腦(ASUS)	14,900
電腦螢幕(ASUS)	7,850



編號：209

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
代管資產明細表
114年7月31日

全4頁第4頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
筆記型電腦(ASUS)*1	29,900
數位相機(Sony)*1	24,950
肌力測量儀*1	68,250
手功能評估訓練組(三件組)*1	25,800
合 計	6,104,991



宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
應付款項明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付票據-設備款	511,504
應付票據-工程款	2,339,600
應付票據-鐘點及人事費	816,410
應付票據-招生相關費用	3,938,623
應付票據-保費及所得稅相關	1,701,315
應付票據-應付維修等相關費用	2,731,416
應付票據-獎助學金	120,000
應付票據-經常性-教育部補助款	1,388,961
應付票據-經常性-產學合作案	281,182
應付票據-經常性-勞動部案	3,720,632
應付票據-經常性-校內款-行政類	317,453
應付票據-經常性-校內款-教學類	749,510
應付帳款-設備款	2,054,398
應付帳款-獎助學金	670,747
應付帳款-鐘點及人事費	5,117,436
應付帳款-招生相關費用	43,581
應付帳款-保費及所得稅相關	2,722,298
應付帳款-應付維修等相關費用	69,594
應付帳款-經常性-教育部補助款	5,366,787
應付帳款-經常性-產學合作案	174,030
應付帳款-經常性-勞動部案	2,034,985
應付帳款-經常性-校內款-行政類	114,324
應付帳款-經常性-校內款-教學類	811,010
合 計	37,795,796



宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

預收款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收產學及國科會收入	4,386,809
預收補助款收入	51,233,381
預收學雜費(行政院減免預撥款)	1,483,255
暫收誤入帳款項及其他預收款	3,680,253
合 計	60,783,698



宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

代收款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收款項-學生平安保險費	148,858
代收款項-代辦自付補充保費	28,134
代收款項-營業稅	3,032
代收款項-所得稅	146,880
代收款項-保險費	246,187
代收款項-退休提撥儲金	16,181
代收款項-其他	151,347
代收款項-故倪肇成獎學金	138,935
代轉獎助學金-代轉獎學金	32,750
合 計	912,304



編號：209

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
存入保證金明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
其他保證金	57,500
場租保證金	816,100
圖書保證金	64,000
合 計	937,600



宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
應付代管資產明細表
114年7月31日

全4頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
光纖位移感測器	91,300
激振器	80,000
個人電腦	22,820
筆記型電腦	32,800
彩色雷射複合機	25,600
掃瞄器	4,400
液晶螢幕	5,580
有限元素分析軟體	180,000
力量施加與量測系統	70,000
變電器	1,300
加速規	37,800
壓電放大器	28,690
筆記型電腦	40,000
筆記型電腦	40,000
平板電腦	11,500
平板電腦	11,500
筆記型電腦	43,900
筆記型電腦	35,000
讀卡機	500
RFID讀取模組	20,000
記憶卡	1,000
外接式硬碟	3,300
黑白雷射事務機	5,510
數位單眼相機	27,300
動態視訊監控、攝影、擷取系統	40,000
數位攝影機	9,800
多領域通用小平台(含QVGA)	50,000
3G藍芽手機	20,000
數位相機用鏡頭	16,300
數位相機專用鏡頭(魚眼鏡頭)	4,700
筆記型電腦	50,000
桌上型電腦	35,000
桌上型電腦	25,000
桌上型電腦	24,000
資料記錄器	50,000
採購專業圖書	10,528
激振器	85,000
筆記型電腦	29,500
筆記型電腦	59,800
筆記型電腦	40,000
個人電腦	33,400
智慧型行動裝置	19,000
手持式照度光譜儀	36,750
手持式照度光譜儀	36,750
筆記型電腦	61,200
筆記型電腦	50,000
筆記型電腦	24,900
個人電腦	31,000
筆記型電腦	50,000
筆記型電腦	35,000
個人電腦	28,116
筆記型電腦	26,900
MATLAB 數值運算軟體	69,300



宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
應付代管資產明細表
114年7月31日

全4頁第2頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
雷射印表機	4,000
彩色雷射事務機	9,990
液晶螢幕	4,188
筆記型電腦	41,900
黑白複合機	12,690
筆記型電腦	33,600
譯典通豪華版	850
放大器	160,000
非接觸式位移感測器	150,000
Design expert6	49,100
影像TV卡	4,450
影像TV卡	4,450
微歐姆計	48,000
LCR測試儀	56,500
接觸式掃描儀用探針量測模組	49,455
函數產生器	64,000
筆記型電腦	53,880
SuperSMITH	66,000
Beam Four	32,000
壓力感測器	40,000
任意波形產生器	25,000
氮氣雷射	55,000
全熱交換器	82,000
加速度感測器	40,000
個人電腦	38,000
個人電腦	40,000
筆記型電腦	40,000
數值處理軟體	30,000
LaTex 科學論文版軟體	34,500
CoPlot 專業之資料分析及科學工程示意圖繪製工具軟體	11,052
MICRO-WIN-CD科學及工程之專業字典軟體	3,849
雷射印表機	23,500
雷射印表機	22,120
彩色雷射印表機	17,500
雷射印表機	20,000
雷射印表機	18,000
應變指示器	73,000
數位式溫度擷取記錄器	45,000
恒溫恒溼試驗箱	80,000
高阻計	9,600
高斯表	3,255
熱線風速計	17,500
微量天平	40,000
荷重元	77,000
微波幅射量測器	8,700
微波發射器	5,000
筆記型電腦	49,300
虛擬實境軟體	14,500
AR4D互動3D模型製作軟體	30,000
雷射事務機	25,000
雷射印表機	14,490
微波爐(微波發射器)	8,000
壓力量測系統	60,000



宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
應付代管資產明細表
114年7月31日

全4頁第3頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
溫度量測系統	20,000
電源供應器	22,000
功率放大器	60,000
函數信號產生器	20,000
風速量測系統	19,500
筆記型電腦	30,000
互動式系統開發軟體—Quest3D Edu VR Edition	35,200
互動式系統開發軟體—Polytrans主程式	20,800
雷射印表機	8,500
液晶螢幕	6,300
資料擷取系統模組	63,500
行動通訊手機	24,000
流量計	40,000
渦電流位移感測器	78,000
數位儲存示波器	60,000
雷射印表機	4,620
印表機	15,000
資料擷取/運動控制卡	54,600
信號擷取器	54,128
攝影機	58,600
加速規模組	34,000
溫度擷取器	50,000
線性位移量測系統	30,000
筆記型電腦	50,000
筆記型電腦	72,000
有限元素分析軟體	60,000
CodeGear C++Builder 2010 Professional-Academic教育單機版	8,000
雷射印表機	13,500
影像攫取系統	155,000
動態速度測試裝置	60,000
溫度控制系統	30,000
筆記型電腦	40,000
影像量測程式	35,000
液晶螢幕	3,600
溫度記錄器	50,000
筆記型電腦	50,000
筆記型電腦	30,000
光譜儀	81,900
個人電腦	30,000
筆記型電腦	43,000
筆記型電腦	42,900
雙噴嘴頭3D印表機	80,000
個人電腦	38,000
液晶螢幕	12,000
3D列印機	48,300
筆記型電腦	42,500
工作站電腦	60,000
ipad pro	41,230
筆記型電腦(GIGABYTE)	76,000
Azure Kinect DK*1	25,000
筆記型電腦(ASUS)	29,000
桌上型電腦(ASUS)	14,900
電腦螢幕(ASUS)	7,850



編號：209

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
應付代管資產明細表
114年7月31日

全4頁第4頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
筆記型電腦(ASUS)*1	29,900
數位相機(Sony)*1	24,950
肌力測量儀*1	68,250
手功能評估訓練組(三件組)*1	25,800
合 計	6,104,991



宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
最近3年財務分析表
111學年度至113學年度

全1頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		113學年度	112學年度	111學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	267,994,665 447,697,015 *100% =59.86%	260,461,328 486,616,463 *100% =53.52%	304,862,784 457,429,922 *100% =66.65%
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	1,187,734,478 99,491,798 *100% =1193.80%	1,257,292,632 159,693,838 *100% =787.31%	1,215,999,696 94,961,948 *100% =1280.51%
負債比率(%)	(負債總額 - 應付代管資產) / (資產總額 - 代管資產淨額) * 100%	(106,534,389-6,104,991) (3,826,805,543-6,104,991) *100% =2.63%	(166,968,729-6,415,391) (3,953,711,120-6,415,391) *100% =4.07%	(102,521,735-6,636,537) (3,822,587,512-6,636,537) *100% =2.51%
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入 - 上學年度學雜費收入) / 上學年度學雜費收入 * 100%	(267,994,665-260,461,328) 260,461,328 *100% =2.89%	(260,461,328-304,862,784) 304,862,784 *100% =-14.56%	(304,862,784-344,734,129) 344,734,129 *100% =-11.57%
現金餘絀變動率(%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀 - 上學年度扣減不動產前現金餘絀) / 本學年度總收入 * 100%	(-57,355,740-81,256,039) 447,697,015 *100% =-30.96%	(81,256,039--41,766,011) 486,616,463 *100% =25.28%	(-41,766,011-20,231,016) 457,429,922 *100% =-13.55%
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	-67,308,267 447,697,015 *100% =-15.03%	168,613 486,616,463 *100% =0.03%	-48,868,031 457,429,922 *100% =-10.68%
現金流量比率(%)	(營運活動現金流量 + 附屬機構淨匯回數 - 購置動產、無形資產及其他資產現金支出) / 流動負債 * 100%	(-33,326,619+0-24,158,976) 99,491,798 *100% =-57.78%	(99,241,248+0-17,985,209) 159,693,838 *100% =50.88%	(-15,023,970+0-26,742,041) 94,961,948 *100% =-43.98%
速動比率(%)	(流動資產 - 存貨 - 預付款項) / 流動負債 * 100%	(1,187,734,478-0-1,896,414) 99,491,798 *100% =1191.90%	(1,257,292,632-0-1,235,529) 159,693,838 *100% =786.54%	(1,215,999,696-0-1,119,982) 94,961,948 *100% =1279.33%
負債權益比率(%)	總負債期末餘額 / (累積餘絀 + 未指定用途權益基金) * 100%	106,534,389 (369,300,928+3,303,292,360) *100% =2.90%	166,968,729 (491,455,972+3,233,668,103) *100% =4.48%	102,521,735 (427,910,349+3,303,259,162) *100% =2.75%
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	1,168,898,332+0+16,939,732-(99,491,798-60,783,698+937,600+0) 283,646,763 *100% =404.09%	1,234,479,472+0+21,577,631-(159,693,838-113,320,775+859,500+0) 296,066,726 *100% =408.29%	1,173,066,015+0+41,813,699-(94,961,948-47,591,828+923,250+0) 320,848,971 *100% =363.59%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	1,168,898,332+0+16,939,732-(99,491,798-60,783,698+937,600+0) =1,146,192,364	1,234,479,472+0+21,577,631-(159,693,838-113,320,775+859,500+0) =1,208,824,540	1,173,066,015+0+41,813,699-(94,961,948-47,591,828+923,250+0) =1,166,586,344
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(39,645,700-1,817,667,153) -57,355,740 =0.00	(47,232,563-1,931,103,950) 81,256,039 =0.00	(48,293,370-1,757,385,267) -41,766,011 =0.00



製 表：



主辦會計：



校 長：

段葉芳

董事長：

