宏國德霖科技大學

Hungkuo Delin University of Technology

115 學年度

（自 115 年 8 月 1 日至 116 年 7 月 31 日止）

預　　算　　書

目　　錄

一、預算說明書……1

二、收支餘絀預計表……3

三、預計長期營運資產變動表 ……4

四、預計增置重要長期營運資產明細表 ……5

五、預計借款變動表 ……7

六、收入預算明細表……8

七、各系科學雜費收入明細表……9

八、成本與費用預算明細表……10

九、預計購建土地及重大工程明細表 ……12

十、最近 5 年現金概況表 ……13

十一、支出預算明細表附件

1、人事費彙總表 ……17

2、人事費分析表……18

3、業務費彙總表……21

4、業務費分析表……22

5、維護費分析表……27

6、折舊及攤銷費分析表……28

7、退休撫卹費分析表……29

8、交通費分析表 ……30

壹、學校組織及職掌：

(一)法令依據:

1. 本校奉教育部六十八年七月三十日台六八技字第二一五三九號台一技字二00二六號令核定本校組織規程。
2. 本校奉教育部九十年六月二十九日台(90)技(二)字第90091338號令核定改制技術學院。
3. 本校奉教育部106年7月11日臺教技(二)字第1060087606號核定改制科技大學更名宏國學校財團法人宏國德霖科技大學。

(二)組織及職掌:

本校董事會下置校長一人,綜理全校校務。下設副校長、教務處、學生事務處、總務處、研究發展處、資訊中心、人事室、會計室、體育室、秘書室、稽核室、學生入學服務中心、國際事務處。

(三)各系(科):

1. 研究所:

日間部及在職專班:企業管理所。

2. 大學部:

(1)日間部二年制: 應用英語系。

四年制:土木工程系、機械工程系、資訊工程系、電腦與通訊系、創意產品系、室內設計系、企業管理系、餐飲廚藝系、休閒事業管理系、應用英語系、餐旅管理系、園藝系共12系。

(2)進修學制二年制:土木工程系、機械工程系、室內設計系、資訊工程系、電腦與通訊系、餐旅管理系、應用英語系、企業管理系共8系。

四年制：室內設計系、資訊工程系、機械工程系、電腦與通訊系、企業管理系、不動產經營系、餐旅管理系、休閒事業管理系、餐飲廚藝系共9系。

3. 專科部:

日間部五年制:土木工程科、應用外語科、機械工程科、資訊工程科、建築科、餐旅管理科、室內設計科共7科。

日間部二年制:餐旅管理科共1科。

貳、重要校務計畫：

一、營運計畫:

(一)、發展願景：追求卓越與創新的科技大學。

(二)、培育目標:培育職場所需之中階技術管理、專業服務人才。

(三)、現階段定位:教學型專業學院。

(四)、辦學理念:德化學子、霖霑社會。

(五)、學生特質:具有服務熱誠、喜歡動手做、勤勞、團結合作佳。

二、重要長期營運資產增置計畫:無。

三、長期債務之舉借及償還:無。

四、其他重要計畫:無。

參、本學年度預算概要

一、收入預算說明：

收入預算合計423,385,000元

1.學雜費收入	289,591,000元
2.產學合作收入	18,708,000元
3.補助及受贈收入	84,198,000元
4.財務收入	10,716,000元
6.其他收入	20,172,000元

二、 成本與費用預算說明

支出預算合計 486,184,114元+53,383,336元 (折舊及攤銷)=539,567,450元

1.董事會支出	6,000,0000元+97,877元(折舊及攤銷)=6,097,877元
2.行政管理支出	79,506,098元+4,534,653元(折舊及攤銷)=84,040,751元
3.教學研究及訓輔支出	351,531,546元+48,709,683元(折舊及攤銷)=400,241,229元
4.獎助學金支出	23,994,003元
5.推廣教育支出	31,956元(折舊及攤銷)
6.產學合作支出	18,708,000元+9,167(折舊及攤銷)=18,717,167元
7.其他支出	6,444,467元

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明

(一)增置重要長期營運資產合計 23,162,210元

1.機械儀器及設備	15,502,210元
2.圖書及博物	1,400,000元
3.其他設備	6,260,000元

(二)累計折舊及攤銷 53,383,336元

增置重要長期營運資產淨額 -30,221,126元

肆、其他必要說明事項：

1.115學年度預算業經115年06月09日第17屆第9次董事會議通過。

2.本學年度預計總收入:423,385,000元,預計總支出: 509,346,324元(不含115學年折舊及攤銷費用53,383,336元)。

3.不足約8,596萬元由歷年保留款支應。

編號：302

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

收支餘絀預計表

115學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度決算數	項目	(本)學年度預算數 (1)	估計(上)學年度決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
447,697,015	**各項收入**	**423,385,000**	**406,141,836**	**17,243,164**	**4.25**
267,994,665	學雜費收入	289,591,000	265,245,281	24,345,719	9.18
128,170	推廣教育收入	0	0	0	-
15,109,743	產學合作收入	18,708,000	17,780,987	927,013	5.21
115,763,656	補助及受贈收入	84,198,000	87,600,500	(3,402,500)	(3.88)
30,529,069	財務收入	10,716,000	11,586,500	(870,500)	(7.51)
18,171,712	其他收入	20,172,000	23,928,568	(3,756,568)	(15.70)
515,005,282	**各項成本與費用**	**539,567,450**	**527,541,556**	**12,025,894**	**2.28**
3,769,361	董事會支出	6,097,877	4,927,982	1,169,895	23.74
93,334,342	行政管理支出	84,040,751	88,091,945	(4,051,194)	(4.60)
380,512,687	教學研究及訓輔支出	400,241,229	389,374,432	10,866,797	2.79
17,421,763	獎助學金支出	23,994,003	21,277,374	2,716,629	12.77
33,362	推廣教育支出	31,956	30,327	1,629	5.37
14,453,897	產學合作支出	18,717,167	17,784,107	933,060	5.25
5,479,870	其他支出	6,444,467	6,055,389	389,078	6.43
(67,308,267)	**本期餘絀**	**(116,182,450)**	**(121,399,720)**	**5,217,270**	**(4.30)**

附表：

(前)學年度決算數	項目	(本)學年度預算數 (1)	估計(上)學年度決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
837,030	**本期其他綜合餘絀**	**0**	**0**	**0**	**-**
837,030	**不重分類至餘絀之項目**	**0**	**0**	**0**	**-**
837,030	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	0	0	0	-
(66,471,237)	**本期綜合餘絀總額**	**(116,182,450)**	**(121,399,720)**	**5,217,270**	**(4.30)**

編號：303B

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

預計長期營運資產變動表

115學年度

單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初結存金額	預計本學年度增加金額	預計本學年度減少金額	預計本學年度重分類金額	預計本學年度底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	**1,963,713,506**	**23,162,210**	**0**	**0**	**1,986,875,716**	
土地	702,493,255	0	0	0	702,493,255	
土地改良物	565,391	0	0	0	565,391	
房屋及建築	1,049,039,750	0	0	0	1,049,039,750	
機械儀器及設備	62,991,770	15,502,210	0	0	78,493,980	
圖書及博物	118,070,323	1,400,000	0	0	119,470,323	
其他設備	30,553,017	6,260,000	0	0	36,813,017	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	1,409,865,418	51,531,478	0	0	1,461,396,896	
土地改良物	10,517,550	39,462	0	0	10,557,012	
房屋及建築	725,538,296	35,796,627	0	0	761,334,923	
機械儀器及設備	529,252,970	11,508,889	0	0	540,761,859	
其他設備	144,556,602	4,186,500	0	0	148,743,102	
不動產、房屋及設備淨額	**553,848,088**	**(28,369,268)**	**0**	**0**	**525,478,820**	
投資性不動產	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
無形資產	**58,939,079**	**0**	**0**	**0**	**58,939,079**	
電腦軟體	58,939,079	0	0	0	58,939,079	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	52,088,254	1,851,858	0	0	53,940,112	
電腦軟體	52,088,254	1,851,858	0	0	53,940,112	
無形資產淨額	**6,850,825**	**(1,851,858)**	**0**	**0**	**4,998,967**	
合計	**560,698,913**	**(30,221,126)**	**0**	**0**	**530,477,787**	

編號：304

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

預計增置重要長期營運資產明細表

115學年度

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				-	
機械儀器及設備				**15,502,210**	
無線基地台	資訊中心	3	48,600	145,800	
個人電腦	保管組	7	30,300	212,100	
投影機	保管組	2	40,159	80,318	
控制面板	保管組	3	48,000	144,000	
Raspberry Pi開發套件	資工系	20	11,500	230,000	
電腦多功能管理系統	資訊中心	3	308,820	926,460	
Moodle數位學習平台升級	資訊中心	3	380,000	1,140,000	
數位教學平台擴充模組	資訊中心	3	98,000	294,000	
RPAGE學術WEB應用整合系統	資訊中心	3	60,000	180,000	
個人電腦	土木系(科)	26	45,000	1,170,000	
筆記型電腦	不動產系	1	45,000	45,000	
個人電腦	企管系(科)	2	45,000	90,000	
投影機	企管系(科)	2	50,000	100,000	
投影機	企管系(科)	2	50,000	100,000	
筆記型電腦	企管系(科)	1	40,000	40,000	
KVM機架式切換器	電通系	1	45,000	45,000	
個人電腦	電通系	31	30,000	930,000	
個人電腦	應英系	23	38,000	874,000	
電腦繪圖軟體	土木工程系	1	50,000	50,000	
無線固態光源投影機	園藝系	1	57,000	57,000	
電動攪拌器	園藝系	1	41,000	41,000	
專業型電動割草機	園藝系	1	36,000	36,000	
充電式鏈鋸機	園藝系	1	31,000	31,000	
充電式修籬機	園藝系	1	28,000	28,000	
鋰電軍刀鋸	園藝系	1	15,000	15,000	
個人電腦	不動產經營系	10	35,000	350,000	
個人電腦	企管系	1	35,000	35,000	
砂輪機	園藝系	1	27,000	27,000	
充電式鏈鋸機	園藝系	1	42,000	42,000	
雙孔義式咖啡機	餐旅系	4	145,000	580,000	
移動式液晶顯示器	應英系	1	30,000	30,000	
煙燻烤爐	廚藝系	1	28,600	28,600	
日文單詞能力測評系統	應英系	1	80,000	80,000	
籃球犯規顯示器	休閒事業管理系	1	15,000	15,000	
雙頻無線麥克風	廚藝系	1	25,000	25,000	
四門凍藏冰箱	廚藝系	1	52,000	52,000	
Creo教育版全模組/二年期/50人/一套	機械系	1	198,000	198,000	
投影機	電通系	1	40,000	40,000	
監視器系統	機械系	3	257,364	772,092	
電動布幕	電通系	1	12,000	12,000	
防毒軟體	資訊中心	3	270,000	810,000	
電腦雲端管理系統	資訊中心	3	308,820	926,460	
WEB應用整合系統	資訊中心	3	125,000	375,000	
無線基地台	資訊中心	10	48,600	486,000	
教學軟體	通識教育中心	1	160,000	160,000	
人工智慧開發教學應用平台	電通系	25	25,000	625,000	
個人電腦	室內設計系	20	55,000	1,100,000	
平板電腦	企管系	27	20,085	542,295	
無線藍芽腦波感測器	園藝系	2	17,500	35,000	
樹木用藥品注射器	園藝系	1	28,075	28,075	

編號：304

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
115學年度

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
電子經緯儀	土木工程系	5	70,000	350,000	
控制面板	企管系	5	46,602	233,010	
食物影像直噴機	廚藝系	1	540,000	540,000	
圖書及博物				**1,400,000**	
中文期刊	圖管組	1	72,000	72,000	
西文期刊	圖管組	1	54,000	54,000	
中文圖書	圖管組	1	400,000	400,000	
西文圖書	圖管組	1	80,000	80,000	
視聽資料	圖管組	1	80,000	80,000	
中文期刊	圖管組	1	288,000	288,000	
西文期刊	圖管組	1	126,000	126,000	
電子書	圖管組	1	300,000	300,000	
其他設備				**6,260,000**	
公務車	董事會	1	3,900,000	3,900,000	
跑馬燈	營繕組	1	150,000	150,000	
監視系統	安衛中心	20	20,000	400,000	
數位電錶	營繕組	20	15,000	300,000	
冷氣機	營繕組	25	30,000	750,000	
冷氣機	營繕組	15	35,000	525,000	
網管交換器	總務處	1	40,000	40,000	
監視錄影設備	總務處	1	91,000	91,000	
雙頻無線麥克風組	企管系	4	26,000	104,000	
購建中營運資產				-	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				-	
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	

編號：305

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

預計借款變動表

115學年度

單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
合計		0	0	0	0	

註：本學年度無預計借款規劃。

編號：306

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

收入預算明細表

115學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度決算數	項目名稱	(本)學年度預算數	估計(上)學年度決算數	(本)學年度預算與估計(上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
267,994,665	**學雜費收入**	**289,591,000**	**265,245,281**	**24,345,719**	**9.18**	
201,271,595	學費收入	214,525,000	196,490,029	18,034,971	9.18	
66,723,070	雜費收入	75,066,000	68,755,252	6,310,748	9.18	
128,170	**推廣教育收入**	**0**	**0**	**0**	**-**	
15,109,743	**產學合作收入**	**18,708,000**	**17,780,987**	**927,013**	**5.21**	
115,763,656	**補助及受贈收入**	**84,198,000**	**87,600,500**	**(3,402,500)**	**(3.88)**	
112,620,091	補助收入	83,998,000	85,982,000	(1,984,000)	(2.31)	
3,143,565	受贈收入	200,000	1,618,500	(1,418,500)	(87.64)	115學年僅預估口頭承諾之受贈。
30,529,069	**財務收入**	**10,716,000**	**11,586,500**	**(870,500)**	**(7.51)**	
17,022,850	利息收入	10,716,000	11,586,500	(870,500)	(7.51)	
12,436,891	投資收益	0	0	0	-	
26,522	基金收益	0	0	0	-	
1,042,806	投資基金收益	0	0	0	-	
18,171,712	**其他收入**	**20,172,000**	**23,928,568**	**(3,756,568)**	**(15.70)**	
129,855	財產交易賸餘	0	0	0	-	
171,030	試務費收入	187,000	175,000	12,000	6.86	
10,148,433	住宿費收入	14,450,000	17,953,068	(3,503,068)	(19.51)	
7,722,394	雜項收入	5,535,000	5,800,500	(265,500)	(4.58)	
447,697,015	**合計**	**423,385,000**	**406,141,836**	**17,243,164**	**4.25**	

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

預估115學年度各系科學雜費收入明細表

單位:新台幣千元

分類		全校			人數
		學費	雜費	合計	
餐旅學院	餐旅系	56,136	17,004	73,140	1,117
	廚藝系	11,170	2,969	14,139	191
	休閒系	11,267	3,214	14,481	219
	應英系	14,170	4,504	18,674	273
工程學院	機械系	20,721	8,773	29,494	367
	資工系	26,325	11,286	37,611	452
	電通系	9,001	3,762	12,763	147
	創設系	955	348	1,303	12
	土木系	24,052	9,809	33,861	506
不動產學院	企管系(所)	14,191	4,168	18,359	293
	室設系(建築科)	16,360	6,935	23,295	286
	園藝系	9,532	2,087	11,619	164
	不動產系	645	207	852	20
合計		214,525	75,066	289,591	4,047

編號：307

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

成本與費用預算明細表

115學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度決算數	項目名稱	(本)學年度預算數	估計(上)學年度決算數	(本)學年度預算與估計(上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
3,769,361	**董事會支出**	**6,097,877**	**4,927,982**	**1,169,895**	**23.74**	註1
2,652,355	人事費	3,000,000	2,826,178	173,822	6.15	註2
324,708	業務費	1,000,000	598,500	401,500	67.08	註3
700,000	出席及交通費	2,000,000	1,400,000	600,000	42.86	註4
92,298	折舊及攤銷	97,877	103,304	(5,427)	(5.25)	
93,334,342	**行政管理支出**	**84,040,751**	**88,091,945**	**(4,051,194)**	**(4.60)**	
72,776,020	人事費	58,004,993	62,456,890	(4,451,897)	(7.13)	
5,120,912	業務費	8,772,891	9,878,900	(1,106,009)	(11.20)	
8,640,903	維護費	10,902,600	9,562,800	1,339,800	14.01	
1,658,107	退休撫卹費	1,825,614	2,057,895	(232,281)	(11.29)	
5,138,400	折舊及攤銷	4,534,653	4,135,460	399,193	9.65	
380,512,687	**教學研究及訓輔支出**	**400,241,229**	**389,374,432**	**10,866,797**	**2.79**	
182,982,374	人事費	212,289,136	198,753,880	13,535,256	6.81	
121,235,832	業務費	111,054,043	110,337,690	716,353	0.65	
9,626,821	維護費	20,885,910	18,797,319	2,088,591	11.11	
6,588,701	退休撫卹費	7,302,457	7,054,780	247,677	3.51	
60,078,959	折舊及攤銷	48,709,683	54,430,763	(5,721,080)	(10.51)	
17,421,763	**獎助學金支出**	**23,994,003**	**21,277,374**	**2,716,629**	**12.77**	
2,461,919	獎學金支出	2,172,000	2,701,454	(529,454)	(19.60)	
14,959,844	助學金支出	21,822,003	18,575,920	3,246,083	17.47	
33,362	**推廣教育支出**	**31,956**	**30,327**	**1,629**	**5.37**	
33,362	折舊及攤銷	31,956	30,327	1,629	5.37	
14,453,897	**產學合作支出**	**18,717,167**	**17,784,107**	**933,060**	**5.25**	
12,762,975	人事費	0	0	0	-	
1,665,920	業務費	18,708,000	17,773,540	934,460	5.26	
25,002	折舊及攤銷	9,167	10,567	(1,400)	(13.25)	
5,479,870	**其他支出**	**6,444,467**	**6,055,389**	**389,078**	**6.43**	
145,480	試務費支出	187,000	195,915	(8,915)	(4.55)	
4,226,231	超額年金給付	5,563,682	5,201,624	362,058	6.96	
1,108,159	雜項支出	693,785	657,850	35,935	5.46	
515,005,282	**合計**	**539,567,450**	**527,541,556**	**12,025,894**	**2.28**	

編號：307

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

成本與費用預算明細表

115學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1：115學年度人事費依總收入之1%，且不得超過200萬元、業務費總收入之0.3%，且不超過150萬元、出席費及交通費依總收入之0.7%，且不超過350萬元之規定編列。

註2：董監事薪資編列1,862,920元及職員薪資編列1,137,080元。

註3：115學年依學校總收入0.3%，且不超過150萬元之規定編列。

註4：115學年依總收入之0.7%，且不超過350萬元之規定編列。

編號：308

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
預計購建土地及重大工程明細表
115學年度

單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。

編號：309

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

最近5年現金概況表

113學年度至117學年度

單位：新臺幣元

項目	117學年度 預估數	116學年度 預估數	115學年度 預算數	114學年度 預估決算數	113學年度 決算數	備註
經常門現金收入	**486,449,750**	**465,719,289**	**386,504,183**	**485,412,651**	**379,217,090**	
學雜費收入	339,137,882	333,761,682	289,591,000	265,245,281	267,994,665	註1
推廣教育收入	0	0	0	0	128,170	
產學合作收入	18,708,000	18,708,000	18,708,000	17,780,987	15,109,743	註2
補助及受贈收入	84,198,000	84,198,000	84,198,000	87,600,500	115,763,656	註3
財務收入	10,716,000	10,716,000	10,716,000	11,586,500	30,529,069	註4
其他收入	20,172,000	20,172,000	20,172,000	23,928,568	18,171,712	註5
減：不產生現金流入之收入	0	0	0	0	(17,001,510)	114-117學年度無。
資產負債項目調整增(減)數	13,517,868	(1,836,393)	(36,880,817)	79,270,815	(51,478,415)	註6
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	**489,249,118**	**490,565,370**	**468,226,591**	**486,696,910**	**412,543,709**	註7
董事會支出	6,097,877	6,097,877	6,097,877	4,927,982	3,769,361	註8
行政管理支出	84,040,751	84,040,751	84,040,751	88,091,945	93,334,342	
教學研究及訓輔支出	400,241,229	400,241,229	400,241,229	389,374,432	380,512,687	
獎助學金支出	23,994,003	23,994,003	23,994,003	21,277,374	17,421,763	註9
推廣教育支出	31,956	31,956	31,956	30,327	33,362	
產學合作支出	18,717,167	18,717,167	18,717,167	17,784,107	14,453,897	註10
其他支出	6,444,467	6,444,467	6,444,467	6,055,389	5,479,870	註11
減：不產生現金流出之成本與費用	(53,383,336)	(53,383,336)	(53,383,336)	(58,710,421)	(106,040,854)	註12
資產負債項目調整增(減)數	3,065,004	4,381,256	(17,957,523)	17,865,775	3,579,281	註13
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	**(2,799,368)**	**(24,846,081)**	**(81,722,408)**	**(1,284,259)**	**(33,326,619)**	
出售資產現金收入	**0**	**0**	**0**	**0**	**129,855**	114~117學年度無。
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	**23,162,210**	**23,162,210**	**23,162,210**	**38,012,659**	**24,158,976**	
機械儀器及設備	15,502,210	15,502,210	15,502,210	30,309,573	11,911,456	註14
圖書及博物	1,400,000	1,400,000	1,400,000	304,163	1,844,187	註15
其他設備	6,260,000	6,260,000	6,260,000	5,098,923	5,315,913	註16
電腦軟體	0	0	0	2,300,000	5,087,420	註17
扣減不動產支出前現金餘絀	**(25,961,578)**	**(48,008,291)**	**(104,884,618)**	**(39,296,918)**	**(57,355,740)**	
購置不動產現金支出	**0**	**0**	**0**	**0**	**28,561,278**	
房屋及建築	0	0	0	0	26,246,045	
預付工程款及未完工程	0	0	0	0	2,315,233	
舉債現金收入	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	無
償債現金支出	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	無
影響本期現金收支調整數	**0**	**0**	**0**	**7,343,791**	**20,335,878**	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	**(25,961,578)**	**(48,008,291)**	**(104,884,618)**	**(31,953,127)**	**(65,581,140)**	
期初現金及銀行存款餘額	**984,052,296**	**1,032,060,587**	**1,136,945,205**	**1,168,898,332**	**1,234,479,472**	
期末現金及銀行存款餘額	**958,090,718**	**984,052,296**	**1,032,060,587**	**1,136,945,205**	**1,168,898,332**	

編號：309

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
最近5年現金概況表
113學年度至117學年度

單位：新臺幣元

附表：

項目	117學年度 預估數	116學年度 預估數	115學年度 預算數	114學年度 預估決算數	113學年度 決算數	備註
期末現金及銀行存款餘額	**958,090,718**	**984,052,296**	**1,032,060,587**	**1,136,945,205**	**1,168,898,332**	
加：短期可變現資產	**12,354,547**	**13,500,843**	**15,520,040**	**8,042,758**	**16,939,732**	
應收款項	12,354,547	13,500,843	15,520,040	8,042,758	16,939,732	
減：短期須償還負債	**36,517,392**	**39,135,417**	**43,016,218**	**27,400,542**	**39,645,700**	
流動負債	144,302,778	134,549,231	142,285,622	156,073,481	99,491,798	註18
減：預收款項	110,269,986	97,898,414	101,754,004	131,157,539	60,783,698	
存入保證金	2,484,600	2,484,600	2,484,600	2,484,600	937,600	
應付退休及離職金	0	0	0	0	0	無
可用現金存量推估數	**933,927,873**	**958,417,722**	**1,004,564,409**	**1,117,587,421**	**1,146,192,364**	

備註-經常門現金收入-資產負債項目調整增(減)數計算式：

項目	117學年度 預估數	116學年度 預估數	115學年度 預算數	114學年度 預估決算數	113學年度 決算數	112學年度 決算數
應收款項	12,354,547	13,500,843	15,520,040	8,042,758	16,939,732	21,577,631
應收司法園區征收土地項目	0	0	0	0	0	(3,579,237)
小計	**12,354,547**	**13,500,843**	**15,520,040**	**8,042,758**	**16,939,732**	**17,998,394**
(前學年－本學年)差異數	**1,146,296**	**2,019,197**	**(7,477,282)**	**8,896,974**	**1,058,662**	
預收款項	110,269,986	97,898,414	101,754,004	131,157,539	60,783,698	113,320,775
(本學年－前學年)差異數	**12,371,572**	**(3,855,590)**	**(29,403,535)**	**70,373,841**	**(52,537,077)**	
資產負債項目調整增(減)數	**13,517,868**	**(1,836,393)**	**(36,880,817)**	**79,270,815**	**(51,478,415)**	

備註-經常門現金支出-資產負債項目調整增(減)數計算式：

項目	117學年度 預估數	116學年度 預估數	115學年度 預算數	114學年度 預估決算數	113學年度 決算數	112學年度 決算數
應付款項	27,323,697	29,941,722	33,822,523	18,206,847	37,795,796	45,464,927
應付工程款	0	0	0	0	(2,339,600)	(4,654,833)
應付設備	0	0	0	0	(2,565,902)	(5,001,404)
小計	**27,323,697**	**29,941,722**	**33,822,523**	**18,206,847**	**32,890,294**	**35,808,690**
(前學年－本學年)差異數	**2,618,025**	**3,880,801**	**(15,615,676)**	**14,683,447**	**2,918,396**	
預付款項	3,684,329	3,237,350	2,736,895	5,078,742	1,896,414	1,235,529
(本學年－前學年)差異數	**446,979**	**500,455**	**(2,341,847)**	**3,182,328**	**660,885**	
資產負債項目調整增(減)數	**3,065,004**	**4,381,256**	**(17,957,523)**	**17,865,775**	**3,579,281**	

備註-影響本期現金收支調整數計算式：

項目	117學年度 預估數	116學年度 預估數	115學年度 預算數	114學年度 預估決算數	113學年度 決算數
減少投資基金收現數	0	0	0	0	28,000,000
增加代收款項收現數	0	0	0	43,656,487	49,768,231
收取存入保證金收現數	0	0	0	3,782,612	577,750
加項小計	**0**	**0**	**0**	**47,439,099**	**78,345,981**
增撥特種基金付現數	0	0	0	0	7,746,390
減少代收款項付現數	0	0	0	37,859,696	49,764,063
退回存入保證金付現數	0	0	0	2,235,612	499,650
減項小計	**0**	**0**	**0**	**(40,095,308)**	**(58,010,103)**
影響本期現金收支調整數	**0**	**0**	**0**	**7,343,791**	**20,335,878**

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
最近5年現金概況表
113學年度至117學年度

單位：新臺幣元

備註-其他會計項目：

項目	117學年度 預估數	116學年度 預估數	115學年度 預算數	114學年度 預估決算數	113學年度 決算數	112學年度 決算數
特種基金	0	0	0	0	1,253,742	2,000,258
投資基金	0	0	0	0	53,592,157	66,488,406
代收款項	6,709,095	6,709,095	6,709,095	6,709,095	912,304	908,136

備註：

註1：113學年度全校學生人數：上學期_4,107__人，下學期_3,891__人。
114學年度全校學生人數：上學期_4,020__人，下學期_3,818__人。
115學年度預估全校學生人數：上學期_4,127__人，下學期_3,967__人。
116學年度預估全校學生人數：上學期_4,625__人，下學期_4,445__人。
117學年度預估全校學生人數：上學期_4,660__人，下學期_4,478__人。

註2：115學年產學合作支出各單位預算編列(未含折舊及攤銷9,167)共計18,708,000元故產學合作收入預算為18,708,000元。116及117學年度依115學年度預估。

註3：3.請分敘各學年度受贈收入：
113學年度決算數受贈收入_3,143,565__元。
114學年度預估決算數受贈收入_1,618,500__元，較113學年度決算數受贈收入增(減)_-48,51__%，增減原因_受贈減少__。(■是, □否)取得捐資證明。
115學年度預估數受贈收入_200,000__元，較113學年度決算數受贈收入增(減)_-93.64__%，增減原因口頭承諾之受贈。(□是, ■否)取得捐資承諾證明。
116學年度預估數受贈收入_200,000__元，較113學年度決算數受贈收入增(減)_-93.64__%，增減原因_依115學年預估__。(□是, ■否)取得捐資承諾證明。
117學年度預估數受贈收入_200,000__元，較113學年度決算數受贈收入增(減)_-93.64__%，增減原因_依115學年預估__。(□是, ■否)取得捐資承諾證明。

註4：115學年度預估的定存數*平均利率*0.8(因審慎編列預算所致酌減20%)。
116、117學年度依115學年預估。

註5：113學年度住宿費之決算數10,148,433元，114學年度住宿費預估數17,953,068元，故115學年度依113及114之大約平均數預估。116、117學年依115學年度數預估。

註6：一、113學年度應收款項差額=112學年度應收款項淨額17,998,394-113學年度應收款項淨額16,939,732元=1,058,662元
113學年度預收款項差額=113學年度預收款項60,783,698元-112學年度預收款項113,320,775元=-52,537,077元
113學年度應收款項差額+113學年度預收款項差額=-51,478,415元
二、114學年度應收款項差額=113學年度應收款項淨額16,939,732元-114學年度應收款項淨額8,042,758元=8,896,974元
114學年度預收款項差額=114學年度預收款項131,157,539元-113學年度預收款項60,783,698元=70,373,841元
114學年度應收款項差額+114學年度預收款項差額=79,270,815元
三、115學年度應收款項差額=114學年度應收款項淨額8,042,758元-115學年度應收款項淨額15,520,040元=-7,477,282元
115學年度預收款項差額=115學年度預收款項101,754,004元-114學年度預收款項131,157,539元=-29,403,535元
115學年度應收款項差額+115學年度預收款項差額=-36,880,817元
四、116學年度應收款項差額=115學年度應收款項淨額15,520,040元-116學年度應收款項淨額13,500,843元=2,019,197元
116學年度預收款項差額=116學年度預收款項97,898,414元-115學年度預收款項101,754,004元=-3,855,590元
116學年度應收款項差額+116學年度預收款項差額=-1,836,393元
五、117學年度應收款項差額=116學年度應收款項淨額13,500,843元-117學年度應收款項淨額12,354,547元=1,146,296元
117學年度預收款項差額=117學年度預收款項110,269,986元-116學年度預收款項97,898,414元=12,371,572元
117學年度應收款項差額+117學年度預收款項差額=13,517,868元

註7：113學年度教職員工人數：_387__人。
114學年度教職員工人數：_372__人。
115學年度預估教職員工人數：_348__人。
116學年度預估教職員工人數：_348__人。

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學
最近5年現金概況表
113學年度至117學年度

單位：新臺幣元

備註：

117學年度預估教職員工人數：_344__人。
113學年度人事費用：_271,173,724__元。
114學年度預估人事費用：_264,036,948__元(調升專兼任鐘點費)。
115學年度預估人事費用：_273,294,129__元。
116學年度預估人事費用：_262,644,836__元(專任教師退休規劃先補兼任教師)。
117學年度預估人事費用：_258,644,836__元。

註8：115學年度人事費依總收入之1%，且不得超過200萬元、業務費總收入之0.3%，且不超過150萬元、出席費及交通費依總收入之0.7%，且不超過350萬元之規定編列。

註9：115學年新生助學金編列600萬元、菁英助學生編列約224萬元。

註10：115學年度依實際需求編列。

註11：115學年度依實際需求編列。

註12：114學年預估折舊及攤銷58,710,421元、115學年預估折舊及攤銷53,383,336元。
116、117學年度參酌115學年度預估。

註13：一、113學年度應付款項差額=112學年度應付款淨項35,808,690元-
113學年度應付款淨項32,890,294元=2,918,396元
113學年度預付款項差額=113學年度預付款項1,896,414元-112學年度預付款項1,235,529元=660,885元
113學年度應付款項差額+113學年度預付款項差額=3,579,281元。
二、114學年度應付款項差額=113學年度應付款淨項32,890,294元-114學年度應付款項18,206,847元=14,683,447元
114學年度預付款項差額=114學年度預付款項5,078,742元-113學年度預付款項1,896,414元=3,182,328元
114學年度應付款項差額+114學年度預付款項差額=17,865,775元。
三、115學年度應付款項差額=114學年度應付款項18,206,847元-115學年度應付款項33,822,523元=-15,615,676元
115學年度預付款項差額=115學年度預付款項2,736,895元-114學年度預付款項5,078,742元=-2,341,847元
115學年度應付款項差額+115學年度預付款項差額=-17,957,523元。
四、116學年度應付款項差額=115學年度應付款項33,822,523元-116學年度應付款項29,941,722元=3,880,801元
116學年度預付款項差額=116學年度預付款項3,237,350元-115學年度預付款項2,736,895元=500,455元
116學年度應付款項差額+116學年度預付款項差額=4,381,256元。
五、117學年度應付款項差額=116學年度應付款項29,941,722元-117學年度應付款項27,323,697元=2,618,025元
117學年度預付款項差額=117學年度預付款項3,684,329元-116學年度預付款項3,237,350元=446,979元
117學年度應付款項差額+117學年度預付款項差額=3,065,004元。

註14：115學年度依實際需求編列(詳如P5)。

註15：115學年度依實際需求編列(詳如P6)。

註16：115學年度依實際需求編列(詳如P6)。

註17：115學年度依實際需求編列(詳如P6)。

註18：113學年度預計99,491,798元(應付款項37,795,796元,預收款項 60,783,698元,代收款項912,304元)
114學年度預計156,073,481元(應付款項18,206,847元,預收款131,157,539元,代收款項6,709,095元)
115學年度預計142,285,622元(應付款項33,822,523元,預收款101,754,004元,代收款款6,709,095元)
116學年度預計134,549,231元(應付款項29,941,722元,預收款項97,898,414元,代收款項6,709,095元)
117學年度預計144,302,778元(應付款項27,323,697元,預收款110,269,986元,代收款項6,709,095元)

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

人事費彙總表

單位:新台幣元

115學年度

明細項目 / 項目名稱	金額								說明
	本俸	研究費(專業加給)	主管加給	勤務津貼	其他	小計	月數	全年度合計數	
董事會支出	374,970	53,340	46,500	-	-	474,810	全年	3,000,000	詳如P18
行政管理支出	2,995,549	509,340	519,420	183,200		4,763,590	全年	58,004,993	詳如P19
教學研究及訓輔支出	6,619,930	6,460,392	470,970	88,000	24,575,042	38,214,334	全年	212,289,136	詳如P20
合計	9,615,479	6,969,732	990,390	271,200	24,575,042	43,452,734	全年	273,294,129	

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

人事費分析表

115學年度

單位:新台幣元

項目名稱:董事會支出											說明
摘要		人數	人事費預算數								
			每月數								
			本俸	研究費	主管加給	勤務津貼	其他	小計	月數	全年度合計	
經常費用	專任董事	1	63,570	53,340	31,000			147,910	12	1,774,920	
	董事會主任秘書	1	35,880	-	15,500			51,380	12	616,560	
	約聘職員	1	30,000					30,000	12.1	363,000	
	勞健保-專任董事		88,000					88,000	1學年	88,000	
	勞健保-職員		157,520					157,520	1學年	157,520	
合計			374,970	53,340	46,500	-	-	474,810		3,000,000	

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

人事費分析表

115學年度

單位:新台幣元

項目名稱：行政管理支出

	摘要	本俸	研究費(專業加給)	主管加給	勤務津貼	其他	小計	月(次)數	全年度合計
經常費用	行政人員41名(含行政老師23名)	892,549	509,340	388,260	93,200		1,883,349	12.2	22,976,858
	約聘人員63名	2,103,000		131,160	90,000		2,324,160	12.2	28,355,163
	公、勞、健保費						556,081	12	6,672,972
	合計	2,995,549	509,340	519,420	183,200		4,763,590		58,004,993

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

人事費分析表

115學年度

單位:新台幣元

項目名稱：教學研究及訓輔支出

摘要		本俸	研究費(專業加給)	主管加給	勤務津貼	其他	小計	月(次)數	全年度合計
經常費用	專任教師124名	6,619,930	6,460,392	470,970	88,000		13,639,292	12.1	165,035,433
	超支鐘點費					16,528,288	16,528,288	1	16,528,288
	導師費（日間部）					1,328,000	1,328,000	1	1,328,000
	導師費（進修部）					681,000	681,000	1	681,000
	代課費					100,000	100,000	1	100,000
	暑修鐘點費					502,441	502,441	1	502,441
	公、勞、健保費					826,032	826,032	12	9,912,385
	學輔遞補人力					631,151	631,151	13.5	8,520,538.50
	身心障礙人員					421,034	421,034	13.5	5,683,954
	兼專任諮商心理師					1,104,576	1,104,576	1	1,104,576
	教練					40,000	40,000	12	480,000
	校外實習輔導費					2,412,520	2,412,520	1	2,412,520
	合計	6,619,930	6,460,392	470,970	88,000	24,575,042	38,214,334		212,289,136

單位:新台幣元

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

業務費彙總表

115學年度

明細項目 / 項目名稱	金						說明
	事務費	提昇教師素質	實習材料	學輔經費	其他	合計	
董事會支出	1,000,000					1,000,000	詳如P22&P26
行政管理支出	8,772,891					8,772,891	詳如P23&P26
教學研究及訓輔支出	94,525,963	10,258,200	3,337,760	2,932,120	-	111,054,043	詳如P24&P26
產學合作支出	18,708,000					18,708,000	詳如P25&P26
合　計	123,006,854	10,258,200	3,337,760	2,932,120	-	139,534,934	

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

單位:新台幣元

業務費分析表

115學年度

項目名稱：董事會支出						
明細項目		類　　別	人數	每月預算數	全年預算數	說　　明
經常費用	事務費	董事會	15	約66,667	1,000,000	董事會業務費用
合計			15	-	1,000,000	

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

業務費分析表

115學年度

單位:新台幣元

項目名稱：行政管理支出

明細項目		類別	人數	每月預算數	全年預算數	說明
經常費用	事務費	教職員工	228	38,478	8,772,891	行政單位業務費用
合計			228	38,478	8,772,891	

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

業務費分析表

單位:新台幣元

115學年度

項目名稱：教學研究及訓輔支出

明細項目		類別	人數	每月預算數	全年預算數	說明
經常費用	事務費	各系科	4,047	23,357	94,525,963	教學單位業務費用
	提昇教師素質	各系科	4,047	2,535	10,258,200	
	實習材料費	各系科	4,047	825	3,337,760	
	學輔經費	各系科	4,047	725	2,932,120	
合計			-	約26,040	111,054,043	

單位:新台幣元

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

業務費分析表

115學年度

項目名稱：產學合作支出						
明細項目		類　　別	人數	每月預算數	全年預算數	說　　明
經常費用	事務費	科技部	10	316,800	3,168,000	接受科技部計畫及民間機構產學合作執行業務費用
		民間機構	200	77,700	15,540,000	
合計			210	394,500	18,708,000	

單位:新台幣元

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

業務費分析表

115學年度

項目		類別	人數		每月預算數	全年預算數		說明
經常費用	董事會支出	董事會	15		66,667	1,000,000		董事會業務費用
	產學合作支出	科技部及民間機構	210		89,086	18,708,000		接受國科會計畫執行業務費用
	行政管理支出	教職員工	228		38,478	8,772,891		行政單位業務費用
	教學研究及訓輔支出	各系科:	4,047		27,441	111,054,043		教學單位業務費用
		土木工程系(科)	506				-	日五專5班日四技7班(含國際專修)夜二技6班共計18班506人
		室內設計系(建築科)	286				-	日五專5班日四技4班夜二技2班夜四技1班共計12班286人
		企業管理所(系)	293				-	碩士3班日四技1班夜二技6班夜四技2班共計12班293人
		不動產經營系	20				-	夜二技2班共計2班20人
		園藝系	164				-	日四技8班(含產僑班)共8班164人
		機械工程系(科)	367				-	日五專5班日四技11班(含國際專班)夜二技2班夜四技1班共計19班
		資訊工程系(科)	452				-	日五專5班日四技11班(含國際專班)夜二技2班共計18班452人
		電腦與通訊工程系	147				-	日四技6班(含國際專班)夜二技1班夜四技1班共計8班147人
		創意產品系	12				-	日四技1班(含外國班)共1班12人
		應用英語系(科)	273				-	日五專5班日二技2班日四技1班夜二技1班共計9班273人
		餐旅管理系(科)	1117				-	日五專10班日二專1班日四技18班(含國際專修班)夜二技2班夜四技8班計39班1117人
		餐飲廚藝系	191				-	日四技4班夜四技4班共計8班191人
		休閒事業管理系	219				-	日四技5班(含海青班)夜四技4班共計9班219人
合計			4,500	-	221,671	139,534,934		

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

維護費分析表

單位:新台幣元

115學年度

項目		類別	人數		每月預算數	全年預算數		說明
經常費用	行政管理支出	教職員工	228		47,818	10,902,600		行政單位設備及大樓維修
	教學研究及訓輔支出	各科系:	4,047		5,161	20,885,910		教學單位設備維護費用
		土木工程系(科)		506			2,611,384	日五專5班日四技7班(含國際專修)夜二技6班共計18班506人
		室內設計系(建築科)		286			1,476,000	日五專5班日四技4班夜二技2班夜四技1班共計12班286人
		企業管理所(系)		293			1,512,125	碩士3班日四技1班夜二技6班夜四技2班共計12班293人
		不動產經營系		20			103,217	夜二技2班共計2班20人
		園藝系		164			846,377	日四技8班(含產僑班)共8班164人
		機械工程系(科)		367			1,894,027	日五專5班日四技11班(含國際專班)夜二技2班夜四技1班共計19班367人
		資訊工程系(科)		452			2,332,699	日五專5班日四技11班(含國際專班)夜二技2班共計18班452人
		電腦與通訊工程系		147			758,643	日四技6班(含國際專班)夜二技1班夜四技1班共計8班147人
		創意產品系		12			61,930	日四技1班(含外國班)共1班12人
		應用英語系(科)		273			1,408,909	日五專5班日二技2班日四技1班夜二技1班共計9班273人
		餐旅管理系(科)		1,117			5,764,656	日五專10班日二專1班日四技18班(含國際專修班)夜二技2班夜四技8班計39班1117人
		餐飲廚藝系		191			985,720	日四技4班夜四技4班共計8班191人
		休閒事業管理系		219			1,130,223	日四技5班(含海青班)夜四技4班共計9班219人
合計			4,275	4,047	52,979	31,788,510		

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

折舊與攤銷費分析表

單位:新台幣元

115學年度

項目		類別	人數		每月預算數	全年預算數		說明
經常費用	董事會支出	董事會	15		6,525	97,877		董事會設備提列折舊
	推廣教育支出	產學專班				31,956		推廣相關設備提列折舊
	產學合作支出	科技部及民間產學	210			9,167		產學合作相關設備提列折舊
	行政管理支出	教職員工	228		19,889	4,534,653		行政單位設備提列折舊
	教學研究及訓輔支出	各科系:	4,047		12,036	48,709,683		教學單位設備提列折舊
		土木工程系(科)		506			6,090,215	日五專5班日四技7班(含國際專修)夜二技6班共計18班506人
		室內設計系(建築科)		286			3,442,295	日五專5班日四技4班夜二技2班夜四技1班共計12班286人
		企業管理所(系)		293			3,526,547	碩士3班日四技1班夜二技6班夜四技2班共計12班293人
		不動產經營系		20			240,720	夜二技2班共計2班20人
		園藝系		164			1,973,904	日四技8班(含產僑班)共8班164人
		機械工程系(科)		367			4,417,211	日五專5班日四技11班(含國際專班)夜二技2班夜四技1班共計19班367人
		資訊工程系(科)		452			5,440,271	日五專5班日四技11班(含國際專班)夜二技2班共計18班452人
		電腦與通訊工程系		147			1,769,292	日四技6班(含國際專班)夜二技1班夜四技1班共計8班147人
		創意產品系		12			144,432	日四技1班(含外國班)共1班12人
		應用英語系(科)		273			3,285,827	日五專5班日二技2班日四技1班夜二技1班共計9班273人
		餐旅管理系(科)		1,117			13,444,210	日五專10班日二專1班日四技18班(含國際專修班)夜二技2班夜四技8班計39班1117人
		餐飲廚藝系		191			2,298,876	日四技4班夜四技4班共計8班191人
		休閒事業管理系		219			2,635,884	日四技5班(含海青班)夜四技4班共計9班219人
合計			4,500	4,047	31,925	53,383,336		

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

退休撫卹費分析表

115學年度

單位:新台幣元

類別		數額		每學期預算數		學期數	全年預算數		說明
區分	系科別	實收每一學生學費	每一學生按3%應繳金額	應繳納退 學生人數	應繳納退 金額		學生人數	應繳納退基金	
日間部	五專工業類(1-3年級)	21,430	643	281	180,683				9,128,071元分攤分配如下：
	五專工業類(4-5年級)	29,324	880	173	152,240				行政管理支出
	五專商業類(1-3年級)	21,150	635	311	197,485				(為全年退休撫卹費用1/5)
	五專商業類(4-5年級)	27,740	832	192	159,744				1,825,614元
	碩士班(企研所)	39,000	1,170	63	73,710				
	工學系	39,810	1,194	876	1,045,944				教學研究及訓輔支出
	商學系	38,055	1,141	1,082	1,234,562				(為全年退休撫卹費用4/5)
	小計			2,978	3,044,368	2	2,978	6,088,736	7,302,457元
進修部	系科別	學分	每學分應繳	學生人數	金額				
	工學系	19	33	440	275,880				
	商學系	19	31	629	370,481				
	小計			1,069	646,361	2	1,069	1,292,722	
合計				4,047	3,690,729	2	4,047	7,381,458	
補足學校應繳退撫儲金(新制)								1,746,613	
總計				4,047	3,690,729	2	4,047	9,128,071	

宏國學校財團法人宏國德霖科技大學

出席及交通費分析表

115學年度

單位:新台幣元

項目		類別	人數	每月預算數	全年預算數	說明
經常費用	出席及交通費	董事會	15		2,000,000	
合計			15		2,000,000	

製　　表：李雅琳

主辦會計：會計主任黃啓芳

校　　長：

董 事 長：董事長林謝罕見